

# Dagsorden og fuldstændige forslag

Generalforsamling i AkademikerPension  
tirsdag den 28. april 2026 klokken 17.00



Akademiker  
Pension



# Dagsorden

## 1. Velkomst og valg af dirigent

Bestyrelsesformand Tobias Bornakke Bramsen byder Velkommen.

Bestyrelsen indstiller advokat Pernille Høstrup Dalhoff til dirigent.

## 2. Bestyrelsens beretning

Bestyrelsesformand Tobias Bornakke Bramsen aflægger bestyrelsens mundtlige beretning.

## 3. Forelæggelse af Årsrapport 2025 med ledelsesberetning og revisionspåtegning til godkendelse samt godkendelse af bestyrelsens honorar

Direktør Jens Munch Holst fremlægger de vigtigste pointer fra Årsrapport 2025.

Bestyrelsen indstiller til godkendelse af årsrapporten samt bestyrelsens honorar.

## 4. Forslag fra medlemmer

Medlemmerne har stillet to forslag. På de næste sider kan du læse de fuldstændige udgaver af forslagene og bestyrelsens bemærkninger.

## 5. Forelæggelse og godkendelse af Lønpolitik

Pensionskassens Lønpolitik fremlægges.

Ændringerne er alene af ordensmæssig karakter, og bestyrelsen indstiller til godkendelse af lønpolitikken.

## 6. Valg af særligt sagkyndigt bestyrelsesmedlem

Bestyrelsen indstiller Annette Olesen som nyt særligt sagkyndigt bestyrelsesmedlem for en tre-årig periode.

CV og ledelseshverv kan findes på pensionskassens hjemmeside.

## 7. Valg af revision

Bestyrelsen foreslår valg af PwC – PricewaterhouseCoopers.

Som medlemsvalgt revisor indstiller bestyrelsen til valg af Peter Poulsen Jacobsen.

Som suppleant til posten som medlemsvalgt revisor indstiller bestyrelsen Simone Sophia Mikkelsen.

## 8. Eventuelt

## Relevante dokumenter

Alle dokumenter, som er relevante for generalforsamlingen, er samlet på: [akademikerpension.dk/gf](https://akademikerpension.dk/gf)

# Generalforsamling 2026

AkademikerPension afholder generalforsamling  
tirsdag den 28. april 2026 kl. 17.00.

Generalforsamlingen bliver afholdt som en kombineret elektronisk og fysisk generalforsamling. Du vælger derfor selv, om du følger med online via generalforsamlingsportalen eller møder op fysisk i København.

Det er vigtigt, at du tilmelder dig generalforsamlingen på forhånd, hvis du ønsker at deltage. Tilmelding skal ske online senest dagen før.

Når du har tilmeldt dig, får du en bekræftelse på e-mail. E-mailen indeholder et link til generalforsamlingsportalen med information om afvikling af generalforsamlingen.

## Hvis du deltager fysisk

Den fysiske generalforsamling afholdes i:

DGI Byen  
Tietgensgade 65  
1704 København V

Når du møder op på dagen, skal du logge på generalforsamlingsportalen med MitID. Det er også på portalen, du afgiver din stemme.

AkademikerPension stiller med flere medarbejdere, der på dagen kan hjælpe med registrering.

Der bliver serveret en sandwich fra kl. 16.00. OBS! Husk at medbringe din mobil, tablet eller pc samt strømforsyning.

[Tilmeld dig generalforsamlingen](#)

## Hvis du deltager online

Generalforsamlingen bliver streamet live, så du kan følge med hjemmefra.

Du kan undervejs stille spørgsmål skriftligt via generalforsamlingsportalen. Alle spørgsmål bliver besvaret mundtligt fra talerstolen.

Når du skal afgive din stemme, gør du det også via generalforsamlingsportalen.

[Tilmeld dig generalforsamlingen](#)

## Brug din stemme – også selvom du ikke kan deltage

Kan du ikke deltage i generalforsamlingen, vil vi opfordre dig til at gøre din stemme gældende gennem en fuldmagt.

[Giv fuldmagt](#)

Venlig hilsen  
Bestyrelsen i AkademikerPension

## **Brug din stemme med en fuldmagt**

Har du ikke mulighed for at deltage, kan du udøve din demokratiske ret ved at afgive fuldmagt.

Der er tre måder at afgive fuldmagt på:

### **Instruktionsfuldmagt**

Her giver du bestyrelsen instruktion om, hvordan den skal stemme under de enkelte punkter.

### **Generalfuldmagt til bestyrelsen**

Her giver du bestyrelsen fuldmagt til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefalinger.

### **Generalfuldmagt til tredjemand**

Her giver du en navngiven tredjemand fuldmagt til at stemme på dine vegne i overensstemmelse med jeres aftaler.

Du kan afgive fuldmagt indtil den 27. april kl. 12.00.

Læs mere om fuldmagter på vores hjemmeside.

# Forslag fra medlemmer

Medlemmerne fremsætter to forslag. Forslagene og de generelle begrundelser kan læses nedenfor.

## **Forslag 4.1: Offentliggør en strategi for, hvordan AkademikerPension vil bruge sin politiske indflydelse til at fremme investeringsmuligheder inden for grøn omstilling**

### **Forslag**

AkademikerPension hører til blandt de mest klimaansvarlige pensionselskaber, også internationalt. Men fordi klimaforandringerne fortsat accelererer, og en ny geopolitisk situation har besværliggjort øgede grønne investeringer i et tempo, der matcher Paris-aftalen, er tiden moden til, at alle pensionselskaber udnytter deres indflydelse til fordel for en ambitiøs klimapolitik nationalt og globalt. AkademikerPension bør derfor formulere en mere tydelig strategi for grøn politisk interessevaretagelse og føje den ind i sine strategi- eller politik-dokumenter. AkademikerPension bør tillige redegøre for de gennemførte tiltag i den årlige ansvarlighedsrapport. Forslaget mener vi vil cementere AkademikerPensions position som et af de mest klimaansvarlige pensionselskaber og sætte en standard til efterfølgelse for alle andre i branchen.

### **Bestyrelsens anbefaling**

Bestyrelsen anbefaler at stemme imod forslaget.

### **Forslagsstillere**

Thomas Meinert Larsen, Morten Ammitzbøll, Johannes Nøhr Lundberg, Lise Coermann Mathiessen, Brian Bech Knudsen og Sussanne Blegaa.

### **Forslagsstillernes bemærkninger**

#### **Langsigtede investorer bør styrke deres grønne politiske interessevaretagelse**

En global grøn omstilling forudsætter, at de globale investeringer i stigende grad flyttes fra klimaskadelige til grønnere investeringer. Men pensionselskabernes vilje til at investere i den grønne omstilling og fravælge klimaskadelige investeringer afhænger i høj grad af de gældende markedsforhold, som er underlagt politisk regulering. For reelt at leve op til Parisaftalens forpligtelser bør alle pensionselskaber derfor styrke deres grønne interessevaretagelse over for politiske beslutningstagere, så rammevilkårene forbedres for de grønne investeringer og forværres for klimaskadelige aktiviteter.

## Grøn politisk interessevaretagelse er nødvendigt for at indfri egne grønne investeringsmål

Den danske pensionssektor har lavet vigtige grønne tiltag, f.eks. ved at have sat et kollektivt mål for branchen om at investere mindst 450 milliarder kroner i grøn omstilling frem mod år 2030. Det er et stærkt mål, selvom klimaindsatsen naturligvis ikke må stoppe dér. Men branchen har samtidigt gjort det klart, at målet er "betinget af dels markedsmæssige, dels selskabsspecifikke og dels politiske omstændigheder", herunder at de politiske rammebetingelser kan sikre tilstrækkeligt mange grønne investeringsmuligheder, som kan levere et fornuftigt risikosteret afkast. Pensionsbranchen er altså tydeligvis afhængig af, at de politiske rammebetingelser understøtter grønne investeringer for, at de kan indfri deres egne grønne investeringsmål.

## Global grøn omstilling reducerer samtidigt finansielle risici

De fleste danske pensionselskaber har i dag et voksende fokus på at beskytte deres investeringer imod åbenlyse klimarisici. Med klimaforandringernes acceleration, så følger der enorme skadevirkninger i hele verden, og toneangivende finansielle institutioner og tilsynsmyndigheder advarer derfor allerede nu om, at klimarisici udgør en stor samfundsmæssig såvel som finansiell risiko. Klimaforandringerne rammer nemlig investeringerne systemisk, dvs. idet de rammer bredt på tværs af alle sektorer og alle typer af investeringer i hele verden, og konsekvenserne kan blive meget voldsomme med den nuværende kurs mod en global opvarmning på 2,5-3 grader. Selvom pensionselskaberne i dag primært søger at risikominimere ved at sprede deres investeringer på tværs af sektorer og geografier, så er en hastig global grøn omstilling den mest sikre måde at reducere finansielle klimarisici. Også af den grund er grønne politiske rammevilkår helt essentielle.

## Grøn politisk interessevaretagelse indgår allerede i AkademikerPensions arbejde

AkademikerPension udøver allerede i dag flere former for grøn politisk interessevaretagelse, både alene og i partnerskaber.

AkademikerPension har bl.a. ytrret offentlig kritik af selskaber, som åbenlyst lobbyer imod klimapolitisk handling [REF1], ligesom man har kritiseret det Amerikanske Finanstilsyn (SEC) for at forringe aktionærernes muligheder for at udøve aktivt ejerskab til fremme af grøn omstilling [REF2]. AkademikerPension har også været medafsender på en klar opfordring til verdens kapitalforvaltere om at styrke deres indsats for at understøtte ambitiøs klimahandling [REF3], og senest har pensionskassen kritiseret den danske regering for at skabe usikkerhed om Danmarks rolle som foregangsland for en global udfasning af fossil energi [REF 4].

Desuden har AkademikerPension, via sit medlemskab af brancheorganisationen Forsikring og Pension, i flere tilfælde udarbejdet analyser til fremme af den grønne omstilling [REF5, REF6, REF7, REF8], ligesom man sammen med størstedelen af de danske pensionselskaber, via deres medlemskab af IIGCC, har støttet op om en ambitiøs europæisk klimapolitik [REF9, REF10].

## AkademikerPension som grøn frontløber

Netop på grund af AkademikerPensions stærke indsats relateret til grøn politisk interessevaretagelse, både nationalt og globalt, er der behov for at forankre arbejdet i strategi- eller politik-dokumenter. Dertil bør AkademikerPension sikre synliggørelse af sådanne aktiviteter via hjemmeside, nyhedsbreve, sociale medier og lignende, samt lave en kort årlig redegørelse over de gennemførte tiltag i den årlige ansvarlighedsrapportering. På den måde kan AkademikerPension med forholdsvis små tiltag fastholde sin position som et af de allermest klimaansvarlige pensionselskaber og sætte en standard for, hvordan grøn politisk interessevaretagelse kan integreres og kommunikeres til omverdenen. AkademikerPension vil dermed demonstrere, hvordan pensionselskaber kan udnytte deres store indflydelse til at arbejde for klimaansvarlige investeringer i overensstemmelse med Parisaftalen.

## Kilder

[REF1] [Toyota modarbejder den nødvendige grønne omstilling \(Juni 2022\)](#)

- [REF2] [Åbent brev til SEC: I svækker investorernes stemme i en kritisk tid \(november 2025\)](#)
- [REF3] [Asset Owner Statement on Net Zero Asset Managers \(NZAM\) \(Januar 2026\)](#)
- [REF4] [AkademikerPension opslag på LinkedIn 24 feb 2026](#)
- [REF5] [Danskernes opsparing kan gøre en verden til forskel for klimaet \(Nov 2020\)](#)
- [REF6] [En grøn retning for Danmark \(Sept 2021\)](#)
- [REF7] [Ny analyse: Det er blevet dyrere at opstille havvindmøller, 6 juni 2024. PWC-rapport](#)
- [REF8] [Finanssektorens klimapartnerskab: 5 anbefalinger, der får grøn omstilling op i tempo, 23. april 2025 \(COWI-rapport\)](#)
- [REF9] [IIGCC signs letter on EU 2040 target along with over 100 others \(Marts 2024\)](#)
- [REF10] [How Europe plans to cut 90% emissions by 2040 and what it means for investors \(Juli 2025\)](#)

### Bestyrelsens bemærkninger

Bestyrelsen takker for den anerkendelse af vores arbejde med ansvarlige investeringer på klimaområdet, der ligger i forslaget, men vi kan ikke støtte forslaget, da vores bidrag til klimaområdet primært sker gennem investeringsbeslutninger og udøvelse af aktivt ejerskab.

Vi deler ønsket om tydeligere politiske rammer for grøn omstilling, og vi anerkender, at politiske beslutninger har stor betydning for, at vi kan nå klimamålsætningerne. Men det er, efter vores vurdering, emner, vi allerede i dag arbejder målrettet med, og vi mener, at forslaget er for vidtgående og vil minimere AkademikerPensions muligheder for selvstændigt at kunne navigere i forhold til omverdenen.

Vores indsats for at fremme den grønne omstilling er i forvejen en integreret del af vores tilgang til ansvarlige investeringer, hvor vi blandt andet:

- Sætter klare klimamål for vores investeringer.
- Udøver aktivt ejerskab og går i dialog med interessenter om ansvarlig adfærd, herunder hvordan de arbejder med lobbyisme.
- Deltager i danske og internationale investoralliancer, der arbejder for bedre politiske rammer for klimahandling.
- Rapporterer om ovenstående i nyhedsbreve, i medier, i rapporter og på sociale medier.

Forslaget lægger op til, at AkademikerPension skal gå endnu længere og udvide vores politiske interessevaretagelse gennem en tydeligt formuleret strategi.

Bestyrelsen vurderer, at AkademikerPension på nuværende tidspunkt er en af de pensionskasser med det allerstørste engagement på området, og at et yderligere engagement vil trække væsentlige ressourcer fra pensionskassens hovedformål, som først og fremmest er at sikre medlemmerne et langsigtet, ansvarligt og konkurrencedygtigt afkast.

Bestyrelsen støtter derfor ikke forslaget.

## **Forslag 4.2: AkademikerPensions generalforsamling anmoder bestyrelsen om at sætte A.P. Møller - Mærsk på AkademikerPensions eksklusionsliste.**

### **Forslag**

Mærsk har transporteret flere tusinde tons våbendele til Israel i perioden efter Israels massive angreb på Gaza fra 2023. Det er sandsynligt, at noget af lasten er brugt ifm. Israelske krigsforbrydelser i Gaza. FN's sekretariat for menneskerettigheder opfordrede allerede i 2024 til et stop for al handel og transport af militært udstyr til Israel.

Mærsk har ikke ville fremlægge en due diligence vedr. fragten, og lever dermed ikke op til FN's retningslinjer om virksomheders ansvar for at respektere menneskerettigheder, Guiding Principles on Business and Human Rights. Mærsk overholder derudover ikke EU's fælles regler for våbeneksport.

I lyset af disse forhold bør Mærsk sættes på eksklusionslisten i overensstemmelse med AkademikerPensions "Politik for ansvarlige investeringer" og "Standpunkt om konfliktramte områder".

### **Bestyrelsens anbefaling**

Bestyrelsen anbefaler at stemme imod forslaget.

### **Forslagsstillere**

Pernille Blom Hermansen, Rasmus Münster, Dana Taylor Kamp, Jens Christian Sidney Schönbeck, Fatima Mojab Amchicho, Stella Sofia Lovisa Petterson, Maiken Guttorm, Viggo Vikmann Pedersen, Margit Elise Johansen, Maj Larsen-Lechuga og Rajesh Jesper Lillebæk Holmen.

### **Forslagsstillernes bemærkninger**

Mærsk har transporteret flere tusinde tons våbendele til Israel under Israels massive angreb på Gaza siden oktober 2023 (Danwatch 2025). Ifølge eksperter er det sandsynligt, at noget af lasten er endt i krigen i Gaza, hvor Israel har begået krigsforbrydelser ifølge FN's sekretariat for menneskerettigheder, OHCHR (2024). Det bryder med FN's og Mærsk's egne retningslinjer for overholdelse af menneskerettighederne.

Netop risikoen for krigsforbrydelser fik i 2024 OHCHR til at erklære, at al handel og transport af militært udstyr til Israel bør stoppes.

De spanske myndigheder nægtede i november 2024 Mærsk-skibe at lægge til i den spanske havneby Algeciras, idet skibene var mistænkt for at transportere våben til Israel (Politiken 2024).

En rapport udarbejdet i 2025 af The Palestinian Youth Movement dokumenterer, at Mærsk har fragtet militært materiel til Israel både før og under folkedrabet i Gaza. Dette inkluderer vinger og komponenter til de F-35-fly, som er og har været essentielle for Israels bombardementer i Gaza (Danwatch 2024). Disse komponenter inkluderer munitions loaders, som bruges til at lade flyene med bomber, og som er leveret direkte til den

israelske våbenvirksomhed Elbit Systems. Rapporten implicerer Mærsk i hvert trin af forsyningskæden af militært materiel til Israels folkekrig i Gaza.

Mærsk har ikke ville fremlægge en due diligence vedrørende fragten, og lever dermed ikke op til FN's retningslinjer om virksomheders ansvar for at respektere menneskerettigheder, Guiding Principles on Business and Human Rights (princip 13, 15, 17 og 18).

Mærsk overholder derudover ikke EU's fælles regler for våbeneksport (Rådets fælles holdning 2008/944/FUSP om fælles regler for kontrol med eksport af militærteknologi og -udstyr, 2008).

Mærsk manglende vilje til at følge international lov blev understreget på selskabets generalforsamling den 18. marts 2025, da et forslag, der var kritisk over for våbenfragten til Israel, blev stemt ned. Forslaget gik ud på at få Mærsk til at redegøre nøjere for, hvordan man arbejder med menneskerettigheder i forbindelse med fragt af militært udstyr.

AkademikerPensions Politik for ansvarlige investeringer indebærer blandt andet, at investeringerne også i væbnede konfliktsituationer og konfliktområder skal leve op til virksomheders ansvar for at respektere menneskerettighederne samt standarderne i den internationale humanitære folkeret.

Derudover indebærer den vedtagne politik en nultolerance for selskaber, der har veldokumenterede og alvorlige brud på ansvarlighedspolitikken, og hvor selskabets hidtidige adfærd tilsiger, at forsøg på at skabe forbedringer gennem en aktiv ejerskabsindsats vil være udsigtsløs.

Israels handlinger i Gaza og deraf følgende massive civile drabstal har fået mange troværdige NGO'er (feks. Amnesty 2024, Human Rights Watch 2024, Læger Uden Grænser 2024), relevante eksperter, samt en uafhængig FN-undersøgelse (OHCHR 2025) til at konkludere, at Israels handlinger udgør et folkemord mod det palæstinensiske folk. Der er derudover en verserende sag hos den internationale domstol, ICJ, netop om, hvorvidt disse handlinger udgør folkekrig (ICJ case 192, Application of the Convention on the Prevention and Punishment of the Crime of Genocide in the Gaza Strip (South Africa v. Israel)).

ICJ's vurdering af Israels besættelse og annektering af de palæstinensiske områder er klart, at den er ulovlig og indgår i et apartheidssystem (ICJ 2004, 2024). ICJ og FN har fastslået, at denne situation ikke må opretholdes (ICJ 2024, FN Sikkerhedsråd 2016 resolution 2334, FN's General Forsamling 2024. A/ES-10/L.31/Rev.1).

Trods ICJ's klare ordrer har de israelske myndigheder konsekvent undladt at forhindre folkekrigen og stoppe de folkeretsstridige overgreb (FN's generalforsamling 2024, A/79/384).

Uanset hvordan den verserende retssag om folkekrig falder ud, er det utvivlsomt og dokumenteret, at et enormt antal civile er blevet dræbt, og at en lang række krigsforbrydelser er blevet begået mod det palæstinensiske folk i Gaza.

I lyset af disse forhold bør Mærsk sættes på eksklusionslisten i overensstemmelse med AkademikerPensions Politik for ansvarlige investeringer og Standpunkt om konfliktramte områder.

### **Bestyrelsens bemærkninger**

I bestyrelsen er vi altid meget glade for det engagement, som I medlemmer viser, da det er en vigtig del af vores medlemsdemokrati. Og selvom bestyrelsen ikke altid støtter de forslag, der bliver fremsat, kan vi love jer, at de hensigter, der ligger i forslagene, bliver diskuteret flittigt i bestyrelsen. De er altså vigtige input i vores arbejde – også selvom de ikke nødvendigvis bliver stemt igennem.

Vi vil gøre opmærksom på, at generalforsamlingen ikke kan pålægge bestyrelsen at træffe konkrete investeringsbeslutninger og sætte et specifikt selskab på eksklusionslisten. Bestyrelsen har det overordnede

ansvar for forvaltningen af pensionskassens midler, fastlæggelsen af pensionskassens investeringsstrategi og implementeringen af politikken for ansvarlige investeringer.

Vi forstår dog til fulde bekymringen og hensigten bag, men kan ikke støtte forslaget. Det skyldes, at der på nuværende tidspunkt ikke er tilstrækkelig objektiv dokumentation for de forhold, der i givet fald skulle ligge til grund for en eksklusion af A.P. Møller - Mærsk. Vores Politik for ansvarlige investeringer er dynamisk, og vi tilpasser den årligt for at sikre, at den forbliver relevant i forhold til verdens udvikling.

Forslagsstillerne bruger i bestyrelsens optik en meget bred fortolkning af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv til at kræve Mærsk ekskluderet, mens Mærsk modsat i vores øjne har en meget smal fortolkning af disse principper. AkademikerPensions fortolkning ligger et sted midt i mellem. Samtidig er det vigtigt at understrege, at vi ikke anser principperne som en facitliste. De indgår som en del af en samlet vurdering, når vi analyserer og vurderer, om et selskab skal ekskluderes.

Derfor er det også vigtigt for os at komme helt til bunds i Mærsk's egentlige aktiviteter for at kunne bedømme, hvordan disse møder vores fortolkning af FN's principper. Og der er dialog og aktivt ejerskab i vores optik fortsat det allerbedste redskab. Hvis vi frasælger, mister vi muligheden for at påvirke selskabernes adfærd, og dermed samfundets udvikling.

Men lad os gøre det helt klart: Vi tager anklagerne og problemstillingerne omkring Mærsk meget alvorligt. Vi har i længere tid været i tæt dialog med selskabet om deres processer i højrisikoområder, og vi har skærpet vores dialog med selskabet netop på det punkt. Helt konkret møder vi Mærsk's ledelse og kigger dem i øjnene og indskærper vigtigheden i, at selskabet er transparent og overholder FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhverv. Vi har i flere år haft en konstruktiv dialog med Mærsk, og som følge af det forhold, stillede vi for nylig op på Mærsk's generalforsamling med et eget aktionærforslag om, at selskabet skal være meget bedre til at redegøre for, hvordan det arbejder med og håndterer risici for brud på menneskerettigheder i netop højrisikozoner.

I AkademikerPension går vi meget systematisk til værks med data og analyser fra mange forskellige kilder, og vi tror på aktivt ejerskab, før vi skrider til eksklusion. Med den adgang, vi har til Mærsk's ledelse, tror vi på, at vi har gode muligheder for at påvirke selskabet til at levere på de kritikpunkter, som vi og I medlemmer har italesat - og at aktivt ejerskab stadig er det mest virkningsfulde redskab netop nu.

Bestyrelsen støtter derfor ikke forslaget.

AkademikerPension  
Smakkedalen 8  
2820 Gentofte  
CVR-nr.: 20 76 68 16  
akademikerpension.dk

