

Pressemeddelelse | PensionDanmark | 8. december 2025

Pensionsselskaber lancerer ny forsvarsfond

PensionDanmark, AP Pension og AkademikerPension giver tilsammen tilsagn på 1,6 mia. kr. til ny europæisk forsvarsfond med hovedkontor i København.

Den militære oprustning i Europa skal ikke kun bidrage til danskernes tryghed, den skal også bidrage til de fremtidige pensionsudbetalinger. Derfor er PensionDanmark gået sammen med AP Pension og AkademikerPension som ankerinvestorer i den nye danske kapitalfond ETNA, som skal investere målrettet i små og mellemstore virksomheder i den europæiske forsvarsindustri.

Investering i Europas sikkerhed

Forsvarsinvesteringer er et fokusområde i europæisk storpolitik. I foråret præsenterede EU-Kommissionen sin ReArm Europe Plan, som sigter mod, at medlemslandene skal mobilisere 800 mia. euro til at øge forsvarsbudgetterne. Forud for dette havde Draghi-rapporten konstateret, at tre fjerdedele af EU-landenes forsvarsindkøb sker fra leverandører uden for unionen.

”Behovet for oprustning i Europa er både stort, nødvendigt og akut. ETNA’s fokus på vækst og skalering af små og mellemstore virksomheder i den europæiske forsvarsindustri giver os mulighed for både at skabe attraktive afkast til vores medlemmers pensioner samtidig med, at vi bidrager til samfundets sikkerhed og Europas innovationskraft. Derfor har vi valgt at påtage os en central rolle i at gøre fonden til virkelighed,” siger Peter Stensgaard Mørch, administrerende direktør i PensionDanmark.

Pensionsselskaber som ankerinvestorer

De tre pensionsselskaber leverer den kapital, som gør fonden mulig. ETNA rejser 220 mio. euro, svarende til lidt over 1,6 mia. kr. PensionDanmark investerer 100 mio. euro, mens AP Pension og AkademikerPension investerer henholdsvis 70 og 50 mio. euro.

”Jeg er meget tilfreds med, at vi med investeringen i ETNA kan give vores kunder en attraktiv investeringsmulighed mod et område i stærk vækst, og samtidig påtage os et samfundsansvar ved at bidrage til den nødvendige oprustning i Europa. Det er afgørende for Europas fremtid at sikre fred og sikkerhed, og det kræver at vi har et troværdigt forsvar. Vi tror, at den type af innovative selskaber, som ETNA vil samarbejde med, kommer til at spille en afgørende rolle i den udvikling. Med det store potentiale, der ligger i fonden, er jeg meget glad for, at PensionDanmark har taget initiativ til partnerskabet,” siger Bo Normann Rasmussen, administrerende direktør i AP Pension.

Fonden forventes med sin størrelse og fokus at blive en markant aktør i europæisk sammenhæng, hvor der i dag er meget få kapitalfonde dedikeret til forsvarsinvesteringer.

”Den sikkerhedspolitiske situation er værre end nogensinde i nyere tid. Rusland fortsætter sin brutale krig mod Ukraine, og Europa bliver konstant udsat for russiske hybridangreb på en række områder. Samtidig står Europa

meget isoleret, hvad sikkerhedspolitik angår. I den kontekst giver det som en ansvarlig pensionskasse maksimal mening at oprette sådan en fond, da vi både udviser samfundsansvar og samtidig får mulighed for at levere et godt afkast til vores medlemmer,” siger administrerende direktør i AkademikerPension, Jens Munch Holst.

Europæisk specialistinvestor

ETNA er en europæisk kapitalfond dedikeret til at styrke Europas modstandsdygtighed gennem investeringer i forsvarsindustrien, cybersikkerhed og beskyttelse af kritisk infrastruktur. Fondens stiftere er et dansk-tyske team bestående af Frederik Busch, Florian Funk og Wolff van Sintern, der har omfattende erfaring med private equity og ekspertise i at styrke vækste virksomheder på tværs af sektorer. ETNA etableres med hovedkontorer i København og kontor i München.

”For os repræsenterer ETNA den næste udvikling af kapitalfundsmodellen. Vores virksomhed og forretningsmodel er baseret på et skarpt sektorfokus, specialistkompetencer og et dybt netværk på tværs af Europa. Det understøtter vores evne til at identificere investeringsmuligheder af høj kvalitet og arbejde aktivt med dem under ejerskabsperioden, så vi kan levere attraktive afkast og samtidig bidrage til at styrke Europas modstandsdygtighed. Det er en mission, vi er enormt stolte af at have modtaget betydelig opbakning til fra vores tre ankerinvestorer” siger Frederik Busch, partner i ETNA.

Fakta: Den nye forsvarsfond ETNA

- ETNA er en kapitalfond, som investerer i små- og mellemstore europæiske virksomheder, der styrker Europas modstandsdygtighed på tværs af militære systemer, teknologier, cybersikkerhed og beskyttelse af kritisk infrastruktur.
- Fondens hovedfokus er såkaldte ”buyout” investeringer, hvor den opnår en majoritetspost i de udvalgte selskaber med henblik på at arbejde aktivt med udviklingen af dem i ejerskabsperioden. Dertil har ETNA mulighed for at lave minoritetsinvesteringer og såkaldte ”growth equity” investeringer.
- ETNA er stiftet og ejet af de tre partnere Frederik Oliver Busch (tidl. Partner i CataCap), Florian Funk (tidl. Partner i EQT) og Wolff van Sintern (tidl. Senior Partner i McKinsey og Global Co-Head for deres aktiviteter indenfor for forsvarsindustrien).
- ETNA’s Senior Advisor team består af ledende europæiske profiler, herunder Katrin Suder (tidl. departementschef i det tyske forsvarsministerium), Jannik Kruse Petersen (tidl. partner i EQT), Jakob Ellemann-Jensen (tidl. dansk forsvarsminister) samt flere militære profiler med erfaring fra de øverste poster i de nationale forsvar samt NATO’s øverste ledelseslag.
- Fonden er etableret med hovedkontor i København samt et kontor i München og har et investeringsmandat på tværs af Europa med et særligt fokus på Norden, Tyskland, Østrig og Schweiz.

Yderligere information

Presse- og kommunikationschef Niels Nørgaard, PensionDanmark, telefon +45 31 63 01 37

Underdirektør for Strategi og Kommunikation Tina Baggesgaard Kristensen, AP Pension, telefon +45 28 51 05 03

Presseansvarlig Jakob Lyders Tarpgaard, AkademikerPension, telefon +45 60 84 70 90