

APROPOS

Pension til akademikere

#01 — 2026

Svend Brinkmann vender tidens udviklingstvang på hovedet

Sådan optimerer
du din pension

Ny sundhedsrådgivning
til gavn for din trivsel

Vi investerer din opsparing
globalt og ansvarligt



BESTYRELSESFORMAND
TOBIAS BORNAKKE BRAMSEN
HAR ORDET

I en urolig tid gør vores valg en forskel

Når jeg den 28. april går på talerstolen til årets generalforsamling, så er det med bevidstheden om et helt nyt verdensbillede: Krig i Mellemøsten, krig i Ukraine og et USA, vi ikke helt ved, hvor vi har. Og jeg kunne blive ved med at ride voldsomme tendenser op.

Verden er lige nu et usikkert sted, og i en sådan situation bliver det endnu mere tydeligt, at pension, ansvarlige investeringer og sundhed er vigtige emner, som betyder noget for os alle sammen, og at vi som pensionskasse kan være med til at gøre en forskel.

Vores beslutning om at frasælge amerikanske statsobligationer i januar blev offentliggjort i de dage, hvor spændingerne mellem USA og Grønland/Danmark/EU var på sit allerhøjeste. Og den fik så meget medieomtale, at den amerikanske finansminister så sig nødsaget til at kommentere på frasalget. Dagen efter valgte Trump at skifte kurs, da det samlede pres på ham tilsyneladende blev for stort.

Det er vigtigt for mig at påpege, at vores beslutning ikke var politisk, men blev taget, fordi vi på sigt ikke ser USA som en stabil låntager. Og jeg bilder mig ikke ind, at AkademikerPensions moment of fame spillede den afgørende rolle i Trumps kursændring. Men i en tid, hvor Trumps nye verdensorden virker skræmmende og uovervindelig, er det en god påmindelse om, at selv lederen af verdens mægtigste nation i længden ikke kan ødelægge alt omkring sig, uden at det har konsekvenser. Og hvis vi som pensionskasse er med til at presse på, kan vi gøre en forskel.

Pension er en langsigtet opsparing

Til dig, der er bekymret over vores afkast i en urolig tid, er det vigtigt at huske på, at kortsigtede udsving er en naturlig del af investeringsverdenen. Historisk set retter afkastet sig op igen over tid, og vores investeringsteam tilpasser løbende vores investeringsstrategi. Desuden har vi en udjævningsmekanisme hos os, som sikrer dig stabile pensionsudbetalinger.

I en tid, hvor verdens udvikling kan føles overvældende, er det vigtigere end nogensinde, at bruger vores ansvarlige stemme, står fast på vores værdier og handler med omtanke. Det gør vi bedst sammen. Og jeg ser frem til, at vi fortsat kan bruge vores fælles stemme til at skabe resultater, der rækker ud over os selv.

OM OS

AkademikerPension er en medlems-ejet pensionskasse for mere end 178.000 akademikere. Vi forvalter 164 milliarder kroner på vegne af vores medlemmer, og vores mål er at skabe et højt afkast på et ansvarligt grundlag. Vi arbejder aktivt for at fremtidssikre vores investeringer ved at presse selskaber og regeringer til klimahandling og mere ansvarlighed.

AkademikerPension
Smakkedalen 8
2820 Gentofte
tlf: 3915 0102
akademikerpension.dk
post@akademikerpension.dk

CVR-nummer: 20766816.

Redaktion:
Karina Kold (redaktør)
Christina Dorff
Jakob Lyders Tarpgaard
Christina Roed
Layout: Essensen
Fotos: Forside, s. 4 og 6: Ulrik Jantzen, s. 2 og 15: Christina Roed, s. 8, 9, 10, 12, 14 og 15: iStock.
Tryk: Grafisk Rådgivning ApS
Oplag: 80.500



Sæt kryds i kalenderen og deltag i generalforsamlingen

Vi vil gerne invitere dig til AkademikerPensions generalforsamling tirsdag den 28. april 2026.

Generalforsamlingen bliver afholdt som en kombineret fysisk og online begivenhed, og på den måde kan du deltage, uanset hvor du befinder dig.

På dagen vil vores bestyrelsesformand, Tobias Bornakke Bramsen, og administrerende direktør, Jens Munch Holst, aflægge beretning om 2025 og præsentere årets finansielle resultater.

Derudover får du mulighed for at stemme om forslag og dermed gøre din medlemsindflydelse gældende.

Vi glæder os til at se dig.

Tilmelding er nødvendig for at stemme

Husk, du skal tilmelde dig generalforsamlingen for at kunne deltage og stemme.

Alle medlemmer får medio april en personlig invitation til generalforsamlingen i e-Boks med et link til tilmelding. Du kan også tilmelde dig via vores hjemmeside.

Få indflydelse gennem en fuldmagt

Kan du ikke deltage i selve generalforsamlingen, opfordrer vi dig til at gøre din stemme gældende gennem en fuldmagt.

Se programmet, læs medlemsforslag, afgiv fuldmagt og meget mere på akademikerpension.dk/gf

Til dig, der møder op

Generalforsamlingen foregår klokken 17.00 i:

DGI Byen
Tietgensgade 65
1704 København V

Der vil blive serveret sandwich fra klokken 16.00.

Inden generalforsamlingen har du mulighed for at stille spørgsmål til AkademikerPensions rådgivere ved vores informationsstand, der vil være åben fra klokken 16.00-17.00.

Til dig, der deltager online

Vælger du at følge generalforsamlingen online, får du ved tilmelding et link til en elektronisk portal, der giver adgang til livestreaming. Her kan du følge debatten, stemme og sende skriftlige spørgsmål til os.

Svend Brinkmann:

Vi skal være langsommere



Svend Brinkmann vender tidens udviklingstvang på hovedet. Han er kendt som psykologiprofessoren med nej-hatten. For han er ofte imod forandrings-hastigheden og mener, at der er et for stort pres på individet i vores samfund og arbejdsliv.

På din boghylde står muligvis et eksemplar af Svend Brinkmanns bog, Stå fast. En parodi på en selvhjælps-bog, som blev psykologiprofessorens folkelige gennem-brud i 2014 med leveråd som: Tag nej-hatten på, fyr din coach og fokuser på det negative.

"Bogen var jo skrevet meget bombastisk i sit formsprog, så jeg har brugt de seneste 12 år på at nuancere tingene. Men Stå fast har betydet meget for mig, fordi den gav mig en stemme i den offentlige debat", siger Svend Brinkmann, da vi møder ham inden et af hans udsolgte foredrag på Bremen Teater.

"Det giver mig energi at stå foran et publikum, og så får jeg faktisk også ofte nye idéer til bøger og forskning".

Som professor i psykologi ved Aalborg Universitet har Svend Brinkmann skrevet og redigeret mere end 250 videnskabelige artikler og mere end 40 bøger om at gå glip, droppe selvoptimering og at være menneske i et samfund, hvor tempoet stiger. Ofte nyder han at mikse sin psykologiske faglighed med filosofi og humor.

Vi har sat ham stævne for at tale om mening, udvikling, mistrivsel og stress, som er de emner, han har skrevet om i bogen, Arbejdslivets dilemmaer, der udkom sidste år.

Omstrukturerer stresser

For selv om vi bor et i af verdens rigeste lande, oplever mange danskere at have en presset hverdag med mistrivsel tæt inde på livet.

"Mine kollegaer kan dokumentere, at der er et højt og stigende stressniveau i Danmark. Og folk angiver, at deres stress primært kommer fra deres arbejde", siger Svend Brinkmann.

En af de tydelige årsager er mængden af omstrukture-ringer i det danske arbejdsliv, mener han:

Om Svend Brinkmann

- 50 år.
- Professor i psykologi ved Aalborg Universitet.
- Har skrevet eller redigeret mere end 40 bøger og 250 akademiske artikler om de grundlæggende temaer i vores arbejdsliv og privatliv.
- Radiovært på P1-serien Brinkmanns briks.
- Far til tre, gift og bor i Randers.

"I Danmark har vi OECD-rekord i omstruktureringer af vores arbejdsliv. Vi er simpelthen så gode til at lave strukturelle ændringer. Vi laver om på afdelinger, arbejds-gange, laver om på alt muligt. I det offentlige kalder vi det reformer. Og vi kan måle, at det er skadeligt for menne-skens mentale helbred og trivsel med så mange reformer. Altså, vi har et velfungerende land, men der er nogle ting, vi gør, som ikke ser ud til at være så gode for os".

Drop KPI'erne

For at undgå sygemeldinger som stress eller overbelast-ning viser undersøgelser, at noget af det vigtigste er, at folk føler sig lyttet til og inddraget, fortæller Svend Brinkmann og fortsætter engageret:

"De her evige KPI'er, Key Performance Indicators. Dem skal vi drosle ned for! Der er ikke nogen mennesker, der går på arbejde dybest set for at leve op til en KPI".

Til ledere på det danske arbejdsmarked er Brinkmanns budskab:

"En ny leder behøver ikke at sætte sit aftryk og lave alting om, fordi det trænger bare ned igennem en organisation og skaber stress. Man kan måle, at når der hele tiden er omstruktureringer, så er det skadeligt for vores trivsel og mentale sundhed".

Vær langsommere

Psykologiprofessoren har en klar anbefaling til os danskere:

"Vi skal være bedre til at være langsomme. Vi behøver ikke at reformere alting hele tiden".

Nogle gange kan udvikling selvfølgelig være nødvendig, medgiver Svend Brinkmann, men så er det vigtigt at forklare, hvorfor man gør det, siger han med tryk på ordet forklare.

"Noget af det, der skaber mest frustration, er, når der bliver iværksat en forandring, som er uforklaret. Hvorfor skal jeg nu det? Vi har jo lige fået det her til at fungere, og så kommer de nu og laver det om en gang til. Næsten alle mennesker, der er i et moderne arbejdsliv, vil kunne genkende den slags ting", siger han.

Moralsk stress

Det vigtigste for at modvirke mistrivsel er banalt og alligevel et gentagende problem, mener Svend Brinkmann:

"Man skal sørge for, at folk har tilstrækkelige ressourcer til at udføre det arbejde, man sætter dem til. Noget af det værste for mennesker på arbejde er, hvis de har ansvar for noget, de ikke har magt til at få til at ske. Det kan tage pippe fra alle".

Særligt mennesker, der arbejder med mennesker, er udsatte for det, psykologer kalder moralsk stress.

"De højeste stressniveauer er i de brancher, hvor man har mest direkte ansvar for mennesker. Særligt hvis man føler, man ikke kan gøre det, man synes, der burde gøres. Det er giftigt, og det kan ende med sammenbrud".

For den enkelte kan det tage lang tid at komme tilbage, og den stigende mistrivsel er også omkostningstung for samfundet.

"Som tommelfingerregel vil det vare lige så længe, som du har været belastet op til en sygemelding, før du kan fungere igen bagefter", fortæller han.

Stå fast – og stå sammen

Svend Brinkmanns observationer og anbefalinger er ikke så lette at løse som enkeltperson. Derfor holder han faktisk også en del foredrag for ledere og organisationer. Og når han tænker tilbage på sin gennembrudsbog, tænker han ind imellem, at den skulle have haft titlen: Stå sammen.

"Man kan måle, at når der hele tiden er omstruktureringer, så er det skadeligt for vores trivsel og mentale sundhed".

"Det at stå fast, kan man jo ikke som individ, når det er over for store tendenser som evige omstruktureringer. Men hvis man står sammen i det og deler sine bekymringer, så er det trods alt nemmere at håndtere kollektivt", siger han.

Tænk efter og gør plads

Til sit foredrag taler Svend Brinkmann om meningen med det hele. Hvert ord bliver undersøgt og vendt: Hvad er egentlig det hele? Og hvad er mening?

Den klassiske rækkefølge med bogudgivelse efterfulgt af foredragsturné er også vendt på hovedet. For han har besluttet først at stille sig frem på de skrå brædder, få input fra publikum og derefter færdigskrive bogen om livets mening. Endnu en Brinkmann-udgivelse til boghylden, der vil skabe plads til eftertænkning.

Med sin formidling og forskning håber Svend Brinkmann at være med til at skabe et mere rummeligt samfund:

"Jeg vil gerne hjælpe til at skabe et samfund, der gør, at mennesker kan fungere trods deres forskelligheder uden at blive sygeliggjort. På arbejdsmarkedet har vi en meget indsnævret normalitetsforståelse af, hvordan man skal være og hvor mange timer, man skal arbejde. Det gør, at mange står uden for. Dem giver vi en diagnose. Men det ville da være bedre, hvis vi lavede et samfund med arbejdspladser, uddannelsesinstitutioner og skoler, der er så rummelige, at vi ikke behøvede at udelukke så mange".

Udpluk af Svend Brinkmanns bøger

- Arbejdslivets dilemmaer (2025)
- Trivsel tur/retur (2025)
- Tænk – Til forsvar for et tankefuldt liv (2022)
- Gå glip – om begrænsningens kunst i en grænseløs tid (2017)
- Stå fast – Et opgør med tidens udviklingstvang (2014)



Du kan nu få gratis sundhedsrådgivning hos os

For at forebygge stress og mistrivsel har vi udviklet en ny sundhedsrådgivning.

Alt for mange akademikere rammes af stress og mistrivsel. Det vil vi gerne hjælpe med at forebygge. Derfor har vi lavet en gratis sundhedsrådgivning til dig, der indbetaler til AkademikerPension og har en nedsat erhvervsevne-forsikring.

Hvad går det ud på?

Du får en fast sundhedsrådgiver hos os, der kan hjælpe dig med vejledning, rådgivning og støtte.

Sundhedsrådgiveren kan guide dig om sundhedstilbud til bedre trivsel, hjælpe dig med at navigere i systemet og bevare overblikket.



Sundhedsrådgivning er relevant for dig, hvis du:

- Oplever mistrivsel i dit arbejdsliv.
- Har brug for sparring til at starte godt op på arbejdsmarkedet som ung.
- Mangler en plan for at vende tilbage til dit arbejde efter sygdom eller er i risiko for længerevarende sygdom.
- Har brug for støtte til mestring af neurodivergens i relation til dit arbejdsliv.

Ring på 3915 3274

og tal med en sundhedsrådgiver på hverdage.

Skriv til

sundhed@akademikerpension.dk

Scan QR-koden og læs mere om vores nye sundhedsrådgivning.



Sådan optimerer du din pension

For nogle virker pension uoverskueligt, men med få enkle greb gennem livet kan du komme rigtig langt. Her er fem gode råd, der hjælper dig med at få mest muligt ud af din opsparing og dine forsikringer.



Små justeringer løbende i livet, kan gøre en stor forskel for din pension.

1. Vælg din investeringsrisiko

Når du en dag går på pension, udgør 2/3-del af din pensionsudbetaling det afkast, du har fået. Derfor er det vigtigt, at du vælger den rette investeringsrisiko for din opsparing.

Det kan du med vores nyeste pensionsordning, AlfaPension.

Læs mere på akademikerpension.dk/risikoprofiler

Kompensér for barsel og deltid

Perioder med barsel, deltid eller orlov kan skabe huller i din opsparing. Overvej derfor at skrue op for indbetalingen, når du har mulighed for det – før eller efter perioder med lavere indbetaling.

Det kan være en effektiv måde at sikre, at dit pensionsniveau følger dine langsigtede planer.



2.



3. Saml dine pensionsopsparinger ét sted

Har du haft flere jobs, kan du have pensionsordninger stående i forskellige selskaber. Det kan betyde, at du betaler gebyrer og administrationsomkostninger flere steder.

Ved at samle din pension ét sted får du:

- bedre overblik
- færre omkostninger
- nemmere administration.

HUSK: Du kan se alle pensionsordninger ved at logge ind med MitID på pensionsinfo.dk

Pension er også forsikringer og sundhed

Din pensionsordning indeholder tre vigtige forsikringer. De dækker, hvis du får en kritisk sygdom, mister din evne til at arbejde inden for dit fag eller dør inden din pensionsalder.

Vi anbefaler, at du sætter dig ind i forsikringsdækningerne, så de matcher dit og din families behov, og så du ikke betaler for forsikringer, du ikke har brug for.

TIP: Mange af vores medlemmer har **Ansvarlig Sundhedsordning**, der giver adgang til en række fysiske og psykiske behandlinger. Vi har desuden oprettet en ny **sundhedsrådgivning** hos os.

Læs mere om begge tilbud på akademikerpension.dk/sundhed



4.

5. Tjek, at dine arvinger er de rigtige

Livssituationer ændrer sig. Ægteskab, skilsmisse, børn eller nye relationer kan have betydning for, hvem der skal arve din pension.

Derfor er det en god idé at sikre, at pengene går til de rigtige, hvis det skulle blive aktuelt. Det kan du gøre med en begunstiggelse, hvor du tydeliggør, hvem der skal have udbetalt din pension, hvis du dør.

TIP: Find svar på typiske spørgsmål og en guide til begunstiggelse på akademikerpension.dk/begunstiggelse



5.

Flere får Ansvarlig Sundhedsordning

Stadig flere medlemmer får glæde af vores ansvarlige sundhedsordning. I dag er 65.000 medlemmer omfattet, og nu udvider vi ordningen, så også medlemmer med nedsat erhvervsevne kan få adgang, hvis de indbetaler mindst 1.500 kroner om måneden til pension via arbejdsgiver.

Siden lanceringen af vores ansvarlige sundhedsordning i november 2023 har mange medlemmer benyttet sig af den. Sundhedsordningen giver adgang til en bred vifte af behandlinger – fra psykologhjælp og stresslinje til fysioterapi, diætist, lægehotline og rådgivning om det offentlige sundhedssystem.

Siden begyndelsen har de fleste medlemmer, der indbetaler minimum 1.500 kroner om måneden til pension via arbejdsgiver, haft adgang til sundhedsordningen. Men fra flere sider har der været et ønske om at udvide ordningen, så flere medlemmer fik adgang til den. Senest på generalforsamlingen sidste år hvor bestyrelsen lovede at se på, om det var muligt at inkludere flere medlemmer.

"At vores medlemmer er godt beskyttet, er et kerneområde for os i AkademikerPension, og vi har netop udviklet sundhedsordningen for at fastholde vores medlemmers tilknytning til arbejdsmarkedet i tilfælde af fysiske eller psykiske gener", fortæller administrerende direktør, Jens Munch Holst.

Han fortæller, at det nu er blevet besluttet at udvide ordningen.

"Siden sidste års generalforsamling har vi kigget på, om vi kan få det juridiske og økonomiske til at hænge sammen, så vi kan udvide ordningen til medlemmer, som er blevet delvist uarbejdsdygtige. Det arbejde er nu færdigt, og denne medlemsgruppe får nu mulighed for at være med i sundhedsordningen".

Helt konkret drejer det sig om medlemmer med nedsat erhvervsevne, som indbetaler minimum 1.500 kroner om måneden via arbejdsgiver. De har nu modtaget besked om, at de kan benytte sig af de mange tilbud i sundhedsordningen.

"Vi har netop udviklet sundhedsordningen for at fastholde vores medlemmers tilknytning til arbejdsmarkedet".

Jens Munch Holst, administrerende direktør

Om Ansvarlig Sundhedsordning

Sundhedsordningen er udviklet i samarbejde med Tryg og er målrettet det akademiske arbejdsliv. Nogle af de mest populære behandlinger er fysioterapi, psykolog og kiropraktor.

Med sundhedsordningen møder du professionelle behandlere på ordentlige vilkår og får blandt andet også adgang til Tryg Lægehotline, StressStop-linjen og diverse sundhedstests,

Læs mere på akademikerpension.dk/sundhedsordning

Tjek om du har Ansvarlig Sundhedsordning

På din personlige side fremgår det tydeligt, om du har vores sundhedsordning.

Log ind med MitID på akademikerpension.dk/min-pension.

Din opsparing til en tryk alderdom

Dine pensionsindbetalinger bliver investeret på et ansvarligt grundlag og i forskellige typer investeringer over hele verden. Det giver robuste og langsigtede afkast for din opsparing, så du kan få en økonomisk tryk alderdom.

Din pensionsopsparing er med til at sikre dig en tryk alderdom, hvor der er råd til at leve det liv, du gerne vil. En af de væsentligste faktorer for at have penge nok som pensionist er et godt afkast over mange år. I grove tal kommer cirka 1/3 af din samlede pension fra dine indbetalinger, mens de resterende 2/3 kommer fra afkastet igennem dit opsparingsforløb.

"Derfor er det vigtigt at forstå, at pension i høj grad handler om gode langsigtede investeringer, der på den lange bane giver et godt gennemsnitligt årligt afkast", fortæller vores investeringsdirektør, Anders Schelde.

Vi spreder risikoen

For at sikre et godt langsigtet afkast spreder vi vores investeringer ud på flere aktivklasser, nemlig aktier, obligationer, alternative investeringer og ejendomme. Samtidig investerer vi på tværs af lande, forskellige sektorer og små og store selskaber.

"Obligationer, alternative investeringer og ejendomme er investeringer, som groft sagt skal give et fast og stabilt afkast, mens aktier har større mulighed for udsving, hvilket både kan trække afkastet ned, men så sandelig også op, hvilket vi historisk heldigvis har set masser af eksempler på", fortæller Anders Schelde.

I alt har vi over 7.000 forskellige investeringer. På den måde sikrer vi, at investeringsrisikoen er spredt, hvilket er vigtigt, når man skal opbygge en solid pensionsformue over et langt liv.

Ansvarlige investeringer

Vores tilgang til investering er baseret på ansvarlighed. Det betyder, at vi følger klare processer for udvælgelse af investeringer og samarbejdspartnere, og vi arbejder aktivt med ejerskab og dialog for at sikre, at investeringerne lever op til vores værdier, politikker og gode afkastmuligheder.

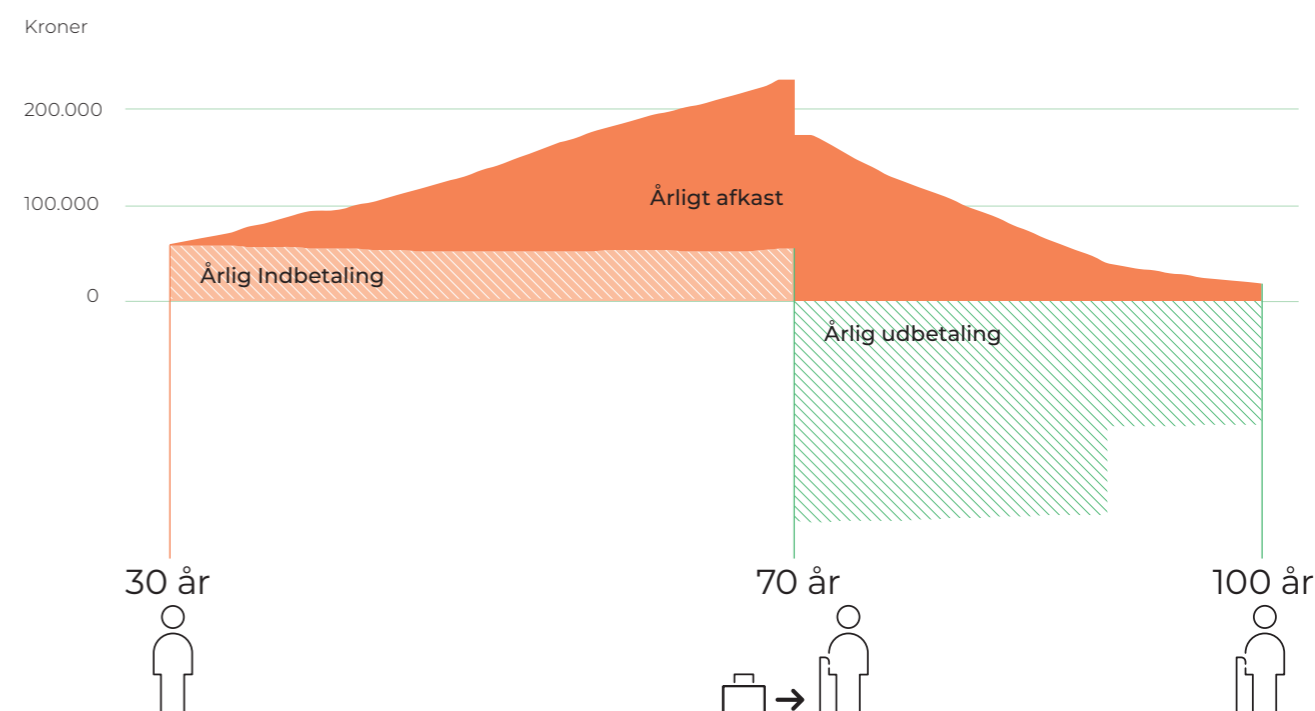


Tidslinje for et typisk medlem

Illustrationen viser, hvordan et typisk medlem, der begynder sin indbetaling til pension hos os som 30-årig, vil opleve et langsigtet afkast.

Når medlemmet går på pension (her vist som 70-årig), genererer opsparingen fortsat afkast, mens der samtidig bliver udbetalt en stabil pension.

Beregningsen er lavet i nutidskroner og med vores nyeste pensionsordning, AlfaPension, hvor medlemmet har valgt Mellem risikoprofil.



Se dit afkast og tjek din risikoprofil

Har du vores nyeste pensionsordning, AlfaPension, kan du selv ændre din risikoprofil på akademikerpension.dk/min-profil

Se flere resultater i vores nye **Rapport om Ansvarlige investeringer 2025**

Vidste du, at...

Siden 2019 har vi reduceret CO₂-udledningen i vores portefølje med

51 %

KORT & GODT

GÅ IKKE GLIP AF GODE PENSIONSRAÐ

Tilmeld dig vores nyhedsmail

Få gode råd om din pension på mail cirka en gang om måneden.

Vi har ikke automatisk din e-mail-adresse, så du skal indtaste den på akademikerpension.dk/min-profil

Deltag i vores webinarer

Følg med i kommende webinarer og se tidligere webinarer på akademikerpension.dk/webinarer



Følg AkademikerPension på LinkedIn og Instagram.

FÅ PERSONLIG RÅDGIVNING – HELT GRATIS

Du kan altid ringe til en pensionsrådgiver på

39 150 150

Vi har åbent mandag-torsdag 9.00-16.00 og fredag 9.00-15.00



Vi sikrer psykologhjælp til medlemmer i Grønland

Den seneste tids højspændte drama om Grønlands fremtid har sat dybe bekymringsspor hos mange i den grønlandske befolkning. Derfor etablerede vi i januar en ny mulighed for psykologhjælp til vores omkring 800 medlemmer i landet.

"Vores grønlandske medlemmer er som udgangspunkt ikke omfattet af vores sundhedsordning, men da landet står i en hel ekstraordinær situation, har vi valgt at tilbyde medlemmerne muligheden for at snakke med en psykolog", siger administrerende direktør, Jens Munch Holst.

Helt konkret får hvert medlem adgang til et digitalt univers med øvelser, artikler med mere inden for temaer som stress, trivsel, søvn, angst, depression og mentale belastninger. Det kan blive suppleret af online konsultationer med en autoriseret psykolog.

Vi har frasolgt vores amerikanske statsobligationer

I begyndelsen af 2026 frasolgte vi vores amerikanske statsobligationer for cirka 100 millioner dollars.

"Beslutningen er forankret i de svage offentlige finanser i USA. Det er ikke et modsvar på USA's nuværende pres på Europa, men er en investeringsmæssig operationel beslutning," siger investeringsdirektør, Anders Schelde.



Nyt fra bestyrelsen

Til bestyrelsesvalget i 2025 blev Carolina Magdalene Maier valgt som nyt medlem, og Tobias Bornakke Bramsen blev genvalgt. Stemmeprocenten var 9,4 procent.

Bestyrelsen genvalgte i begyndelsen af 2026 Tobias Bornakke Bramsen som formand og Henrik Priergaard som næstformand.



Carolina Magdalene Maier
Medlem af bestyrelsen



Tobias Bornakke Bramsen
Formand for bestyrelsen



Henrik Priergaard
Næstformand for bestyrelsen

Pensionsvolapyk forklaret

Investeringsrisiko

Pension kan være svært at forstå med mange ukendte ord og begreber. Vi forklarer i hvert nummer af Apropos et nyt ord. Denne gang forklarer vi investeringsrisiko.

Investering indebærer risiko. Værdien af enhver investering kan gå op og ned og i værste fald intet være værd. Men hvis man er indforstået med at løbe en risiko, er muligheden for en bedre forrentning af pengene større. Derfor hænger afkast og risiko sammen, og det handler om at finde den rette balance mellem risiko, afkastpotentiale og tidshorisont, når man investerer.



**Kom med og
få indflydelse**

**AkademikerPension
inviterer til generalforsamling**
tirsdag den 28. april klokken 17.00.

Du kan deltage i DGI Byen i København
eller følge med og stemme hjemmefra.

Læs mere og tilmeld dig på:
akademikerpension.dk/gf

Husk

at du skal tilmelde dig
for at kunne stemme.

